Centros de Atención Personalizada C.A.P.
Carrera 5 No. 40-12. Edificio Caracolí
Sede Institucional
Carrera 3 No. 1 - 04 Barrio La Pola
Canales de Atención:
116 / (608) 270 8103 / 3167037777 Ibagué – Tolima
ventanilla.unica@ibal.gov.co
Nit. 800.089.809.6

INFORME AUSTERIDAD DEL GASTO PÚBLICO

EMPRESA IBAGUEREÑA DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO

IBAL S.A.E.S.P OFICIAL

OFICINA DE CONTROL INTERNO

TERCER TRIMESTRE 2026

OCTUBRE DEL 2026

Centros de Atención Personalizada C.A.P.
Carrera 5 No. 40-12. Edificio Caracolí
Sede Institucional
Carrera 3 No. 1 - 04 Barrio La Pola
Canales de Atención:
116 / (608) 270 8103 / 3167037777 Ibagué – Tolima
ventanilla.unica@ibal.gov.co
Nit. 800.089.809.6

INTRODUCCION

En cumplimiento de lo establecido en el Decreto 1737 de 1998, modificado por el Decreto 984 de 2012, y en desarrollo de las responsabilidades asignadas a la Oficina de Control Interno, se presenta el informe de seguimiento a las medidas de austeridad del gasto correspondientes al tercer trimestre de la vigencia 2026 (julio, agosto y septiembre), con el propósito de evaluar el comportamiento de los gastos en que incurre la Empresa Ibaguereña de Acueducto y Alcantarillado IBAL S.A. E.S.P. Oficial, mediante el análisis y comparación de las cifras reportadas para el periodo objeto de revisión.

Para la elaboración del presente informe, se solicitó y recopiló información relacionada con los gastos por concepto de servicios públicos, capacitaciones, gastos de viaje, contratación, composición de la planta de personal según sus modalidades de vinculación (término indefinido, término fijo y prestación de servicios), así como el número de funcionarios que disfrutaron de vacaciones, entre otros aspectos. La información fue suministrada por los procesos de Gestión Humana, Gestión Secretaría General, Gestión Recursos Físicos y Servicios Generales y demás dependencias competentes.

Con base en la información recibida, la Oficina de Control Interno realizó la revisión y el análisis comparativo del comportamiento de los conceptos de gasto objeto de seguimiento, identificando sus principales variaciones y aspectos relevantes frente a los periodos de referencia, con el fin de verificar la aplicación de las medidas de austeridad y promover el uso eficiente y racional de los recursos de la Empresa.

OBJETIVO GENERAL

Verificar el comportamiento de los gastos frente a las medidas de austeridad vigentes, identificando variaciones y situaciones relevantes que permitan formular recomendaciones para el uso eficiente y racional de los recursos de la Empresa.

ALCANCE

El seguimiento comprende la revisión y análisis del comportamiento de los gastos de la Empresa durante el tercer trimestre de la vigencia 2026 (julio, agosto y septiembre), en el marco de las

Centros de Atención Personalizada C.A.P.
Carrera 5 No. 40-12. Edificio Caracolí
Sede Institucional
Carrera 3 No. 1 - 04 Barrio La Pola
Canales de Atención:
116 / (608) 270 8103 / 3167037777 Ibagué – Tolima
ventanilla.unica@ibal.gov.co
Nit. 800.089.809.6

disposiciones sobre austeridad y eficiencia del gasto público establecidas en el Decreto 1737 de 1998, modificado por el Decreto 984 de 2012 y demás normas aplicables. Para ello, se consideró la información relacionada con servicios públicos, capacitaciones, gastos de viaje, contratación, modalidades de vinculación del personal (término indefinido, término fijo y prestación de servicios), así como el disfrute de vacaciones de los funcionarios, entre otros conceptos. La información fue suministrada por los procesos de Gestión Humana, Gestión Secretaría General, Gestión Recursos Físicos y Servicios Generales y demás dependencias competentes.

METODOLOGÍA

Para la elaboración del presente informe, se realizó un análisis comparativo del comportamiento de los gastos correspondientes al tercer trimestre de las vigencia 2025 comparado con el tercer trimestre de la vigencia 2026, con el propósito de verificar la aplicación de las disposiciones normativas y los lineamientos institucionales en materia de austeridad y eficiencia del gasto público, identificar variaciones y situaciones relevantes que puedan incidir en el uso racional de los recursos de la Empresa y, de ser necesario, formular las observaciones y recomendaciones pertinentes desde el ámbito de competencia de la Oficina de Control Interno.

A continuación, se presentan los resultados del seguimiento y análisis efectuado:

PLANTA DE PERSONAL

La planta de personal de la Empresa Ibaguereña de Acueducto y Alcantarillado IBAL S.A. ESP OFICIAL, se encuentra conformada por 496 cargos distribuidos de la siguiente manera:

TERCER TRIMESTRE 2026	
CANTIDAD	**CONCEPTO**
14	Empleados Públicos
252	Término Indefinido
179	Termino Fijo
26	Aprendices SENA

Centros de Atención Personalizada C.A.P.
Carrera 5 No. 40-12. Edificio Caracolí
Sede Institucional
Carrera 3 No. 1 - 04 Barrio La Pola
Canales de Atención:
116 / (608) 270 8103 / 3167037777 Ibagué – Tolima
ventanilla.unica@ibal.gov.co
Nit. 800.089.809.6

12	Pasante Universidad
12	Prestación de servicios profesionales
1	Contrato de apoyo a la gestión
TOTAL: 496	

La vinculación de personal mediante contratos a término fijo obedeció a necesidades del servicio y al incremento de la carga laboral en las actividades desarrolladas por los diferentes procesos de la Empresa, con el fin de garantizar la continuidad y adecuada prestación de sus funciones. Por su parte, las desvinculaciones obedecieron principalmente a la finalización del vínculo laboral y a la presentación de renuncias voluntarias por parte de algunos trabajadores.

VACACIONES

De acuerdo con la información suministrada por el proceso de Gestión de Talento Humano, durante el periodo objeto de seguimiento, el número de funcionarios que disfrutaron de su periodo de vacaciones fue el siguiente:

CANTIDAD	CONCEPTO
34	Vacaciones

GASTOS GENERALES

En relación con el análisis comparativo de los gastos generales correspondientes al tercer trimestre de la vigencia 2025 con relación a la vigencia 2026, el Profesional Especializado Grado III del proceso de Gestión de Recursos Físicos y Servicios Generales, mediante Oficio No. 640-153 del 28 de octubre de 2026 y la información complementaria suministrada en formato Excel, presentó las siguientes observaciones:

GASTOS GENERALES	3 TRIMESTRE 2026	3 TRIMESTRE 2025	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN PORCENTUAL
ARRENDAMIENTO	$206,954,641.63	$162,268,689.10	$44,685,952.53	27.54%

Centros de Atención Personalizada C.A.P.
Carrera 5 No. 40-12. Edificio Caracolí
Sede Institucional
Carrera 3 No. 1 - 04 Barrio La Pola
Canales de Atención:
116 / (608) 270 8103 / 3167037777 Ibagué – Tolima
ventanilla.unica@ibal.gov.co
Nit. 800.089.809.6

AGUA	$4,436,700.00	$8,994,000.00	-$4,557,300.00	-50.67%
LUZ	$542,431,259.00	$525,979,397.00	$16,451,862.00	3.13%
TELEFONO (MOVISTAR)	$5,443,159.52	$3,043,896.58	$2,399,262.94	78.82%
INTERNET (MEDIA COMMER)	$8,568,000.00	$8,568,000.00	$0.00	0.00%
CANAL DE DATOS (metronet)	$7,691,745.00	$8,925,000.00	-$1,233,255.00	-13.82%
MANTENIMIENTO O REPARACIONES LOCATIVAS	$0.00	$0.00	$0.00	0.00%
EMPRESA IBAGUE LIMPIA (ESCOMBRERAS)	$10,000,004.00	$10,000,003.44	$0.56	0.00%
INTERASEO	$1,561,900.00	$2,296,040.00	-$734,140.00	-31.97%
IMPRESOS, AFILIACIONES, SUSCRIPCIONES, PUBLICACIONES	$14,505,100.00	$0.00	$14,505,100.00	#¡DIV/0!
CAPACITACIONES	$10,429,250.00	$9,620,000.00	$809,250.00	8.41%
TOTAL	**$812,021,759.15**	**$739,695,026.12**	**$72,326,733.03**	**9.78%**

Fuente: *Grupo Ambiente Físico y Servicios Generales, Grupo Administrativo y de Talento Humano y Gestión Documental.*

Gasto de Arrendamiento: Durante el tercer trimestre de 2026, este concepto registró un incremento del 27,54 % respecto al mismo periodo de 2025, equivalente a una variación absoluta de $44.685.952,53. Este comportamiento evidencia un mayor nivel de gasto por concepto de arrendamiento durante la vigencia 2026 frente al periodo comparado.

Gasto por servicio de agua: Durante el tercer trimestre de 2026, este concepto presentó una disminución del 50,67 % respecto al mismo periodo de 2025, equivalente a una variación absoluta de -$4.557.300. Esta reducción obedece principalmente a la solución de la situación presentada con el código 108001, correspondiente al medidor del sector El Tejar, cuyo consumo se encontraba en proceso de reclamación, situación que incidía en el valor facturado por este servicio.

Gasto por servicio de energía eléctrica: Durante el tercer trimestre de 2026, este concepto registró un incremento de $16.451.862, equivalente al 3,13 %, al pasar de $525.979.397 en el mismo periodo de 2025 a $542.431.259 en 2026. De acuerdo con la información suministrada por el área responsable, esta variación obedece principalmente a la instalación de una medida en el sector de Chembe y a los cobros asociados a la aplicación de la Resolución CREG 101, correspondientes a los siguientes códigos: 267830, 350190, 337172, 337163, 337173, 660966, 829457, 846227, 220091, 334440, 220092, 220093, 392524 y 235309.

Centros de Atención Personalizada C.A.P.
Carrera 5 No. 40-12. Edificio Caracolí
Sede Institucional
Carrera 3 No. 1 - 04 Barrio La Pola
Canales de Atención:
116 / (608) 270 8103 / 3167037777 Ibagué – Tolima
ventanilla.unica@ibal.gov.co
Nit. 800.089.809.6

Gasto por servicio de telefonía (Movistar): Durante el tercer trimestre de 2026, este concepto presentó un incremento de $2.399.262,94, equivalente al 78,82 %, al pasar de $3.043.896,58 en el mismo periodo de 2025 a $5.443.159,52 en 2026. De acuerdo con la información suministrada, este aumento se encuentra asociado a la instalación del servicio de internet dedicado y la habilitación de direcciones IP fijas, servicios que generaron mayores costos para la Empresa.

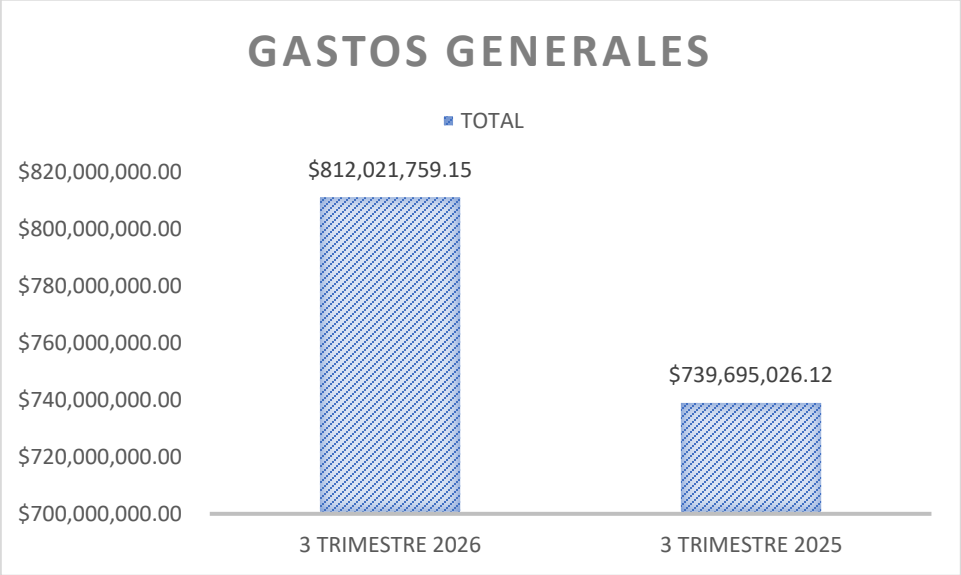
Canal de Datos (METRONET) : Durante el tercer trimestre de 2026, este concepto registró una disminución del 13,82 % respecto al mismo periodo de 2025, equivalente a una variación absoluta de -$1.233.255. De acuerdo con la información suministrada por el área responsable, esta reducción obedece a la unificación de las sedes ubicadas en la calle 60 y F25 en una sola sede, localizada en la calle 40 con carrera Quinta, lo que representó una disminución en los requerimientos y el consumo del servicio de transmisión de datos.

Gastos de Aseo: Durante el tercer trimestre de 2026, este concepto presentó una disminución de $734.140, equivalente al 31,97 %, al pasar de $2.296.040 en el mismo periodo de 2025 a $1.561.900 en 2026. Según la información suministrada, esta reducción obedece principalmente a una menor generación de residuos sólidos durante el periodo evaluado, lo que disminuyó los requerimientos del servicio de recolección y disposición correspondiente.

Gastos de impresos, afiliaciones, suscripciones y publicaciones: Mediante Oficio No. 640-152 del 28 de octubre de 2026, el Profesional Especializado Grado III del proceso de Gestión de Recursos Físicos y Servicios Generales informó que durante el periodo objeto de seguimiento no se registraron gastos por concepto de publicaciones. No obstante, en el mes de julio de 2026 se efectuó el pago de la afiliación a ANDESCO por valor de $14.505.100, correspondiente a este rubro.

Gastos de capacitación: Mediante Oficio No. 610-2619 del 27 de octubre de 2026, el Profesional Especializado del proceso de Gestión Humana informó que los gastos por concepto de capacitación presentaron un incremento del 8,41 %, al pasar de $9.620.000 en 2025 a $10.429.250 en 2026. Según lo reportado, esta variación obedece a una mayor participación de funcionarios en actividades de formación y actualización, pasando de cuatro (4) participantes en 2025 a cinco (5) en 2026, orientadas al fortalecimiento de sus competencias y al mejoramiento de los procesos institucionales.

En términos generales, los recursos reportados por los conceptos de viáticos y capacitaciones presentaron una disminución del 31,86% frente al mismo periodo de 2025, en concordancia con los lineamientos de austeridad y racionalización del gasto.



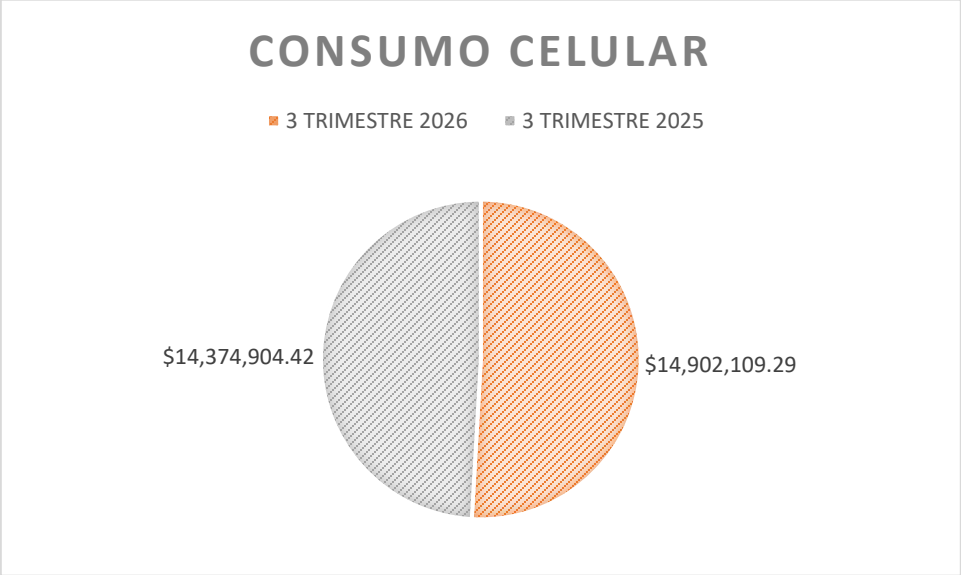
Fuente: *Grupo Ambiente Físico y Servicios Generales.*

Gastos por consumo de telefonía celular: Mediante Oficio No. 640-153 del 28 de octubre de 2026, el Profesional Especializado Grado III del proceso de Gestión de Recursos Físicos y Servicios Generales informó que, durante el tercer trimestre de 2026, este concepto presentó un incremento del 3,67 %, al pasar de $14.374.904,42 en el mismo periodo de 2025 a $14.902.109,29 en 2026. Según lo reportado, esta variación obedece al incremento en el valor de la factura del operador GOLAN a partir del mes de agosto, debido a la incorporación de una nueva línea telefónica para el CECOI, completando un total de quince (15) líneas en esta dependencia y setenta y ocho (78) líneas en el servicio facturado a la Empresa.

CONSUMO CELULAR	3 TRIMESTRE 2026	3 TRIMESTRE 2025
	$14,902.109.29	$14.374.904.42

VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN PORCENTUAL
$527.204.87	3.67%

Centros de Atención Personalizada C.A.P.
Carrera 5 No. 40-12. Edificio Caracolí
Sede Institucional
Carrera 3 No. 1 - 04 Barrio La Pola
Canales de Atención:
116 / (608) 270 8103 / 3167037777 Ibagué – Tolima
ventanilla.unica@ibal.gov.co
Nit. 800.089.809.6

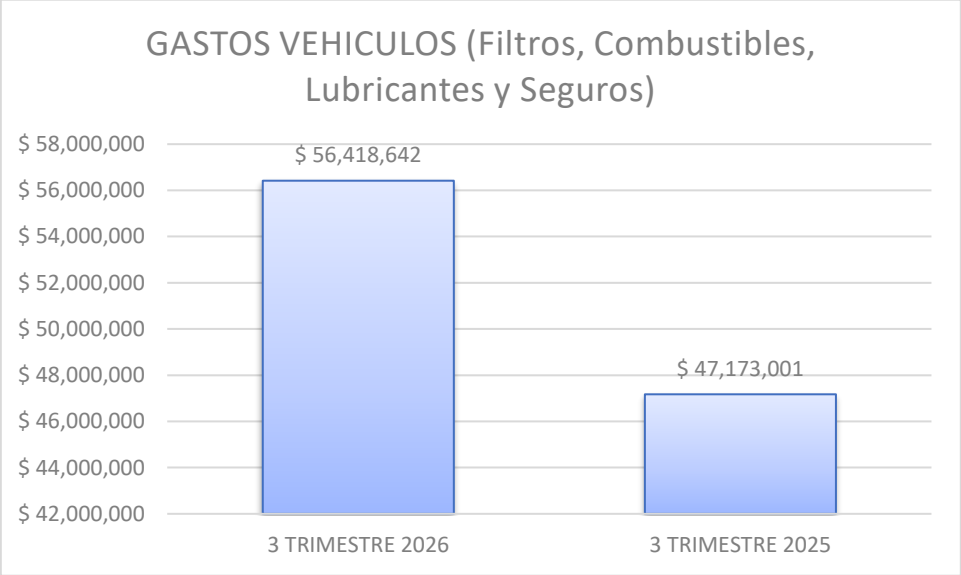


Gastos por concepto de vehículos (SOAT y combustible): Mediante Oficio No. 640-153 del 28 de octubre de 2026, el Profesional Especializado Grado III del proceso de Gestión de Recursos Físicos y Servicios Generales informó que, durante el tercer trimestre de 2026, este concepto registró un incremento del 19,60 %, al pasar de $47.173.000,56 en el mismo periodo de 2025 a $56.418.641,82 en 2026. De acuerdo con lo informado, esta variación obedece principalmente al pago de las pólizas SOAT de los vehículos de propiedad de la Empresa y al incremento en los costos del combustible durante el periodo evaluado.

	3 TRIMESTRE 2026	3 TRIMESTRE 2025	Variación Absoluta	Variacion Porcentual
GASTOS VEHICULOS (Filtros, Combustibles, Lubricantes y Seguros, Gestión Vehicular GPS)	$56,418,641.82	$47,173,000.56	$9,245,641.26	19.60%

Fuente: *Grupo Ambiente Físico y Servicios Generales.*

Centros de Atención Personalizada C.A.P.
Carrera 5 No. 40-12. Edificio Caracolí
Sede Institucional
Carrera 3 No. 1 - 04 Barrio La Pola
Canales de Atención:
116 / (608) 270 8103 / 3167037777 Ibagué – Tolima
ventanilla.unica@ibal.gov.co
Nit. 800.089.809.6



Gastos por concepto de viáticos: Mediante Oficio No. 610-2619 del 27 de octubre de 2026, el Profesional Especializado del proceso de Gestión Humana reportó que los gastos por concepto de viáticos ascendieron a $34.110.808 durante el tercer trimestre de 2025, mientras que para el mismo periodo de 2026 registraron un valor de $19.369.213, lo que representa una disminución del 43,22 % frente a la vigencia anterior.

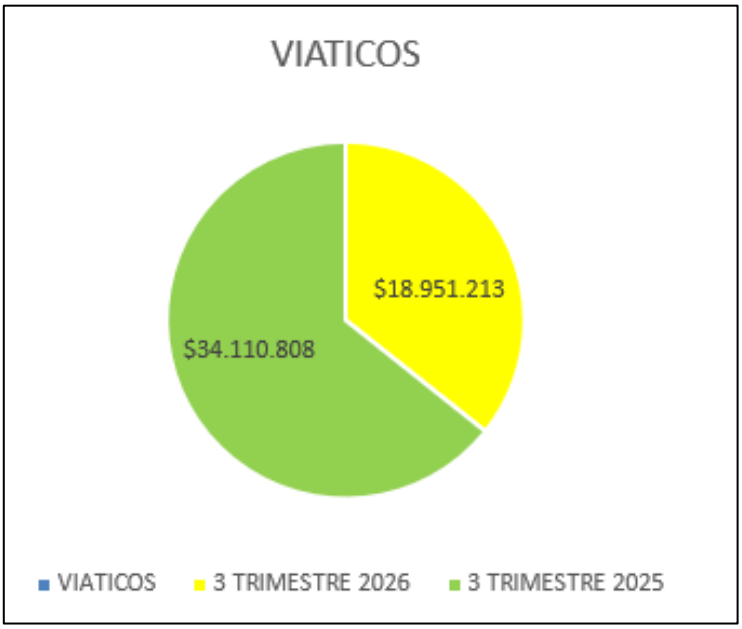
De acuerdo con la información suministrada, esta reducción está relacionada con una disminución en el número de funcionarios a quienes se les reconocieron viáticos, pasando de veinte (20) en el tercer trimestre de 2025 a nueve (9) en el mismo periodo de 2026. Estos recursos fueron destinados al cumplimiento de comisiones de servicio, desplazamientos por funciones institucionales, participación en actividades de capacitación y reconocimiento de permisos sindicales, de conformidad con las disposiciones convencionales vigentes.

Adicionalmente, se reportaron reintegros por valor de $418.000, derivados de la legalización de las comisiones de servicio. En consecuencia, para efectos del presente análisis, se toma como referencia el valor neto ejecutado, correspondiente a $18.951.213, resultado de descontar los reintegros del valor inicialmente reportado como pagado ($19.369.213).

Centros de Atención Personalizada C.A.P.
Carrera 5 No. 40-12. Edificio Caracolí
Sede Institucional
Carrera 3 No. 1 - 04 Barrio La Pola
Canales de Atención:
116 / (608) 270 8103 / 3167037777 Ibagué – Tolima
ventanilla.unica@ibal.gov.co
Nit. 800.089.809.6

VIATICOS	3 TRIMESTRE 2026	3 TRIMESTRE 2025	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN PORCENTUAL
	$18.951.213	$34.110.808	-$15.159.595,00	-44,44%

Fuente: *Grupo Administrativo y de Talento Humano.*



Gastos por concepto de contratación: Mediante Oficio No. 110-0787 del 26 de octubre de 2026, la Secretaría General informó que el valor de la contratación correspondiente al tercer trimestre de 2025 ascendió a $6.360.805.999,80, mientras que para el mismo periodo de 2026 registró un valor de $7.832.060.702,10, lo que representa un incremento del 23,13 %.

De acuerdo con lo manifestado por dicha dependencia, este comportamiento obedece principalmente a la suscripción de contratos de importancia para el desarrollo de las actividades misionales de la Empresa, entre los que se destacan: el suministro de coagulantes y floculantes para los procesos de potabilización del agua, suministro de cloro, servicio de aseo y cafetería, mantenimiento preventivo y correctivo de equipos de inspección de redes (robot) y vehículos especializados, construcción de la conexión de la red de distribución del Distrito 3, adquisición de licencias de antivirus, suministro de elementos de protección personal (EPP), mantenimiento de equipos electromecánicos del área de tratamiento de aguas residuales, arrendamiento del inmueble destinado al Archivo Central, mantenimiento de redes eléctricas y

Centros de Atención Personalizada C.A.P.
Carrera 5 No. 40-12. Edificio Caracolí
Sede Institucional
Carrera 3 No. 1 - 04 Barrio La Pola
Canales de Atención:
116 / (608) 270 8103 / 3167037777 Ibagué – Tolima
ventanilla.unica@ibal.gov.co
Nit. 800.089.809.6

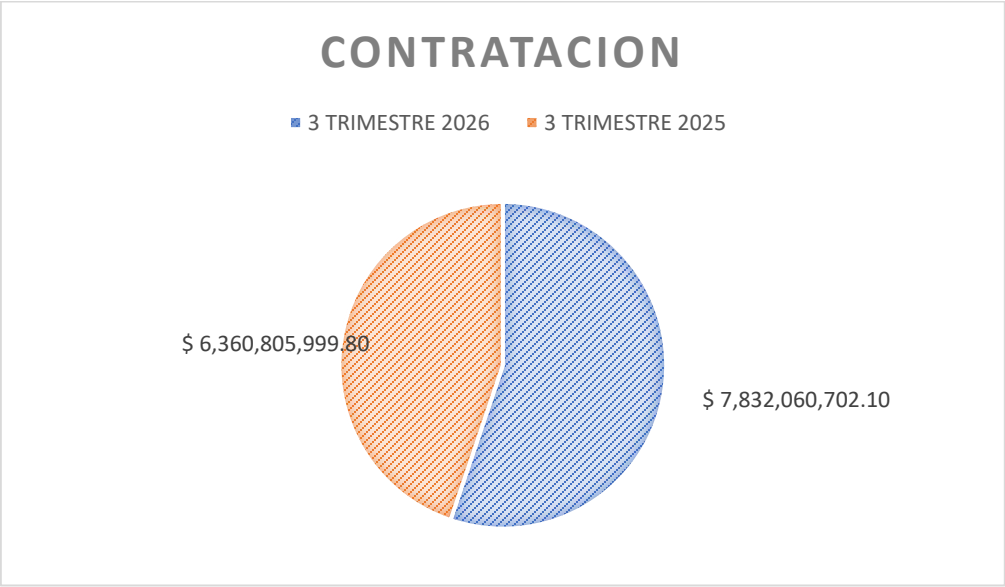
actualización del licenciamiento del software ArcGIS Enterprise y ArcGIS Online. En conjunto, estos contratos representan el 91,79 % del valor total de la contratación del trimestre, equivalente a $7.189.121.116,47.

Así mismo, la Secretaría General señala que la contratación adelantada durante el periodo respondió a las necesidades operativas y misionales de la Empresa, procurando mantener la calidad de los bienes y servicios requeridos y respaldar la ejecución de proyectos y obras orientados al mejoramiento de la prestación de los servicios públicos de acueducto y alcantarillado en la ciudad de Ibagué.

Finalmente, se precisa que los demás contratos suscritos durante el trimestre correspondieron a requerimientos identificados por las diferentes dependencias, considerados necesarios para garantizar el desarrollo y funcionamiento normal de las actividades institucionales.

CONTRATACION	3 TRIMESTRE 2026		3 TRIMESTRE 2025		Variación Absoluta	Variacion Porcentual
	No. Contratos Suscritos	VALOR TOTAL	No. Contratos Suscritos	VALOR TOTAL		
	31	$7,832,060,702.10	30	$6,360,805,999.80	$1,471,254,702.30	23.13%

Fuente: *Secretaría General.*



Centros de Atención Personalizada C.A.P.
Carrera 5 No. 40-12. Edificio Caracolí
Sede Institucional
Carrera 3 No. 1 - 04 Barrio La Pola
Canales de Atención:
116 / (608) 270 8103 / 3167037777 Ibagué – Tolima
ventanilla.unica@ibal.gov.co
Nit. 800.089.809.6

Con el propósito de fortalecer el compromiso institucional con la conservación del medio ambiente y fomentar prácticas orientadas al ahorro y uso eficiente de los recursos naturales, especialmente de la energía eléctrica, bajo la campaña «Apague la luz», y del agua, mediante la estrategia «Cierre la llave», la Líder de Gestión Ambiental, a través del Oficio No. 211-469 del 27 de octubre de 2026, presentó los resultados y las variaciones registradas durante el tercer trimestre de la vigencia 2026, los cuales se relacionan a continuación:

PROGRAMA DE AHORRO Y USO EFICIENTE DEL AGUA

La gráfica presenta el comparativo de los valores registrados durante los meses de julio, agosto y septiembre de las vigencias 2025 y 2026, a partir del cual se identifican las siguientes variaciones y comportamientos:

METROS CUBICOS 2025	METROS CUBICOS 2026	PORCENTAJE REDUCCIÓN
745	395	47%

Fuente: *Gestión Ambiental.*

Durante el tercer trimestre de 2026 se registró una disminución en el consumo de agua del 47 % aproximadamente, en comparación con el mismo periodo de 2025, al pasar de 745 m³ a 395 m³, lo que representa un ahorro de 350 m³.

Al respecto, la Líder de Gestión Ambiental señala que esta reducción puede estar relacionada con las buenas prácticas de ahorro y uso eficiente del recurso hídrico, promovidas mediante capacitaciones y actividades de sensibilización dirigidas al personal adscrito a dicha área.

AHORRO Y USO EFICIENTE DE LA ENERGÍA

CONSUMO KV 2025	CONSUMMO KV 2026	PORCENTAJE REDUCCIÓN
179659	183784	-2%

Fuente: *Gestión Ambiental.*

Centros de Atención Personalizada C.A.P.
Carrera 5 No. 40-12. Edificio Caracolí
Sede Institucional
Carrera 3 No. 1 - 04 Barrio La Pola
Canales de Atención:
116 / (608) 270 8103 / 3167037777 Ibagué – Tolima
ventanilla.unica@ibal.gov.co
Nit. 800.089.809.6

Durante el tercer trimestre de 2026 se registró un incremento aproximado del 2 % en el consumo de energía eléctrica, en comparación con el mismo periodo de 2025. Según lo informado, esta variación podría estar asociada a las adecuaciones realizadas en la nueva sede ubicada en la calle 40 y a la instalación de nuevos equipos de aire acondicionado.

Frente a este comportamiento, la Líder de Gestión Ambiental señala que se realizará seguimiento al consumo de energía de la nueva sede y se fortalecerán las acciones de sensibilización mediante la difusión de información a través de los grupos institucionales y el desarrollo de capacitaciones, orientadas a promover buenas prácticas de ahorro y uso eficiente de la energía.

CONSUMO SOSTENIBLE CERO PAPEL

CONSUMO RESMAS 2025	CONSUMO RESMAS 2026	VARIACIÓN
109	87	20%

En cuanto al consumo de papel, durante el tercer trimestre de 2026 se registró una disminución del 20 % frente al mismo periodo de 2025. Este resultado refleja avances en las acciones institucionales orientadas a reducir el uso de papel y fomentar la utilización de herramientas y medios tecnológicos como alternativas para optimizar los recursos y promover prácticas administrativas más sostenibles.

GESTION INTEGRAL DE RESIDUOS

GENERACIÓN RESIDUOS ORDINARIOS 2025	GENERACIÓN RESIDUOS ORDINARIOS 2026	VARIACIÓN
121	385	Aumentó
GENERACIÓN RESIDUOS RECUPERABLES 2025	GENERACIÓN RESIDUOS RECUPERABLES 2026	VARIACIÓN
186	119	Disminuyó

Centros de Atención Personalizada C.A.P.
Carrera 5 No. 40-12. Edificio Caracolí
Sede Institucional
Carrera 3 No. 1 - 04 Barrio La Pola
Canales de Atención:
116 / (608) 270 8103 / 3167037777 Ibagué – Tolima
ventanilla.unica@ibal.gov.co
Nit. 800.089.809.6

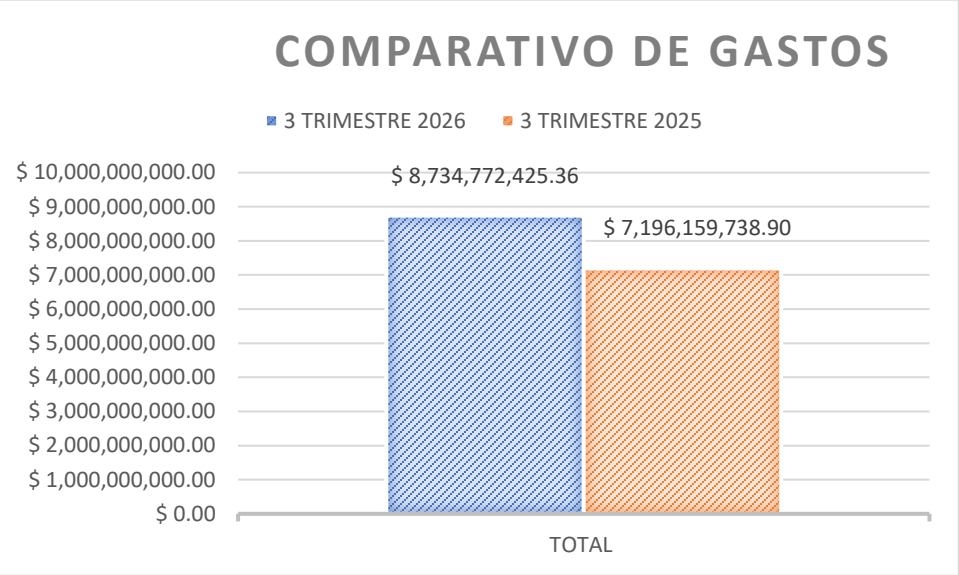
Como se evidencia en la comparación, hubo un aumento en la generación de residuos sólidos y disminución en los recuperables. Esto se ha evidenciado durante todo el año a raíz de los cambios generados en los horarios iniciando año.

RESUMEN COMPARATIVO DE GASTOS

TERCER TRIMESTRE 2026 Vs TERCER TRIMESTRE 2025

CONCEPTO	3 TRIMESTRE 2026	3 TRIMESTRE 2025	VARIACIÓN ABSOLUTA	VARIACIÓN PORCENTUAL
GASTOS GENERALES	$ 812,021,759.15	$ 739,695,026.12	$ 72,326,733	9.78%
CONSUMO CELULAR	$ 14,902,109.29	$ 14,374,904.42	$ 527,204.87	3.67%
GASTOS VEHICULOS (Filtros, Combustibles, Lubricantes y Seguros)	$ 56,418,641.82	$ 47,173,000.56	$ 9,245,641	19.60%
VIATICOS	$ 19,369,213.00	$ 34,110,808.00	-$ 14,741,595	-43.22%
CONTRATACION	$ 7,832,060,702.10	$ 6,360,805,999.80	$ 1,471,254,702	23.13%
TOTAL	**$ 8,734,772,425.36**	**$ 7,196,159,738.90**	**$ 1,538,612,686**	21.38%

Centros de Atención Personalizada C.A.P.
Carrera 5 No. 40-12. Edificio Caracolí
Sede Institucional
Carrera 3 No. 1 - 04 Barrio La Pola
Canales de Atención:
116 / (608) 270 8103 / 3167037777 Ibagué – Tolima
ventanilla.unica@ibal.gov.co
Nit. 800.089.809.6

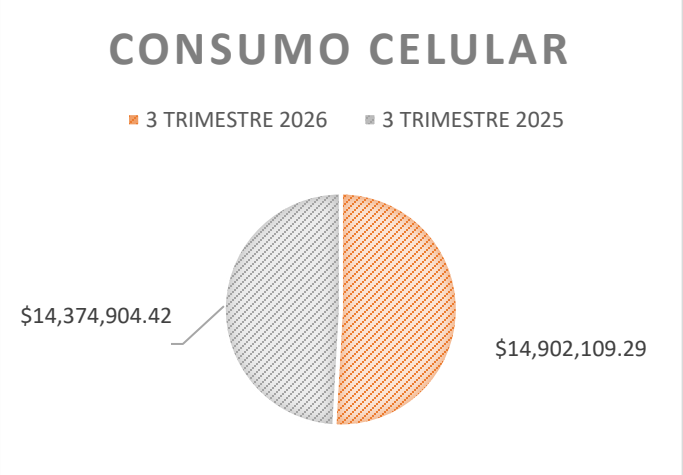


En cumplimiento de lo establecido en el Decreto 1737 de 1998 y demás disposiciones aplicables en materia de austeridad del gasto público, se realizó el análisis del comportamiento de los gastos con base en la información suministrada por los diferentes procesos de la Empresa, identificando las variaciones presentadas y considerando las justificaciones aportadas por las dependencias responsables respecto a los incrementos o disminuciones registrados durante el periodo objeto de seguimiento.

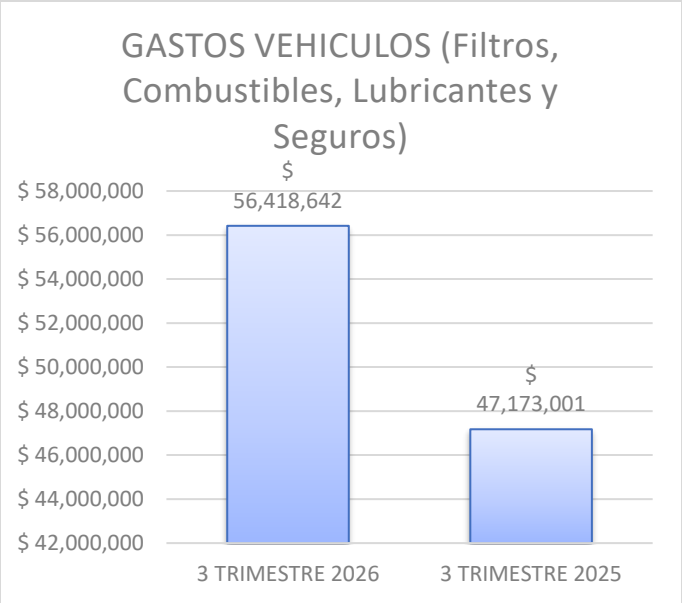
Análisis de la Oficina de Control Interno:

Una vez revisado el comportamiento de los gastos generales, la Oficina de Control Interno identifica que el mayor incremento se presentó en el concepto de telefonía móvil (Movistar), cuyo gasto aumentó en $2.399.262,94, equivalente al 78,82 %, al pasar de $3.043.896,58 en el tercer trimestre de 2025 a $5.443.159,52 en el mismo periodo de 2026. Según la justificación suministrada por el área responsable, este incremento está asociado a la instalación del servicio de internet dedicado y la habilitación de direcciones IP fijas.

Centros de Atención Personalizada C.A.P.
Carrera 5 No. 40-12. Edificio Caracolí
Sede Institucional
Carrera 3 No. 1 - 04 Barrio La Pola
Canales de Atención:
116 / (608) 270 8103 / 3167037777 Ibagué – Tolima
ventanilla.unica@ibal.gov.co
Nit. 800.089.809.6

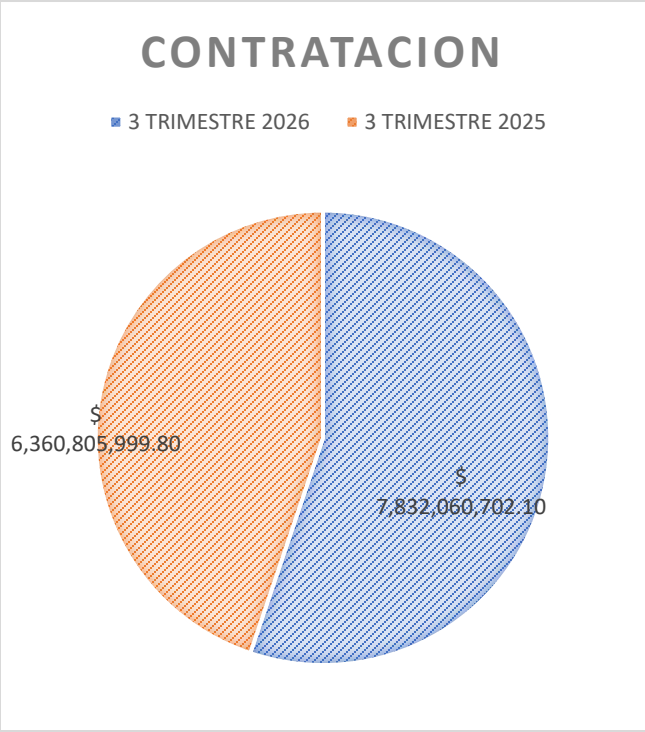


Se evidencia un incremento del 3,67 % en el gasto por concepto de telefonía móvil, en comparación con el tercer trimestre de 2025, asociado a la incorporación de una nueva línea telefónica para la oficina del CECOI, lo que generó un mayor costo en la facturación del servicio durante el periodo evaluado.



Se registra un incremento del 19,60 % en los gastos asociados al parque automotor, frente al tercer trimestre de 2025, debido principalmente al aumento en los costos del combustible y al pago de los SOAT de los vehículos de propiedad del IBAL durante el periodo evaluado.

Centros de Atención Personalizada C.A.P.
Carrera 5 No. 40-12. Edificio Caracolí
Sede Institucional
Carrera 3 No. 1 - 04 Barrio La Pola
Canales de Atención:
116 / (608) 270 8103 / 3167037777 Ibagué – Tolima
ventanilla.unica@ibal.gov.co
Nit. 800.089.809.6



Se evidencia un incremento del 23,13 % en el valor de la contratación, en comparación con el tercer trimestre de 2025. No obstante, de acuerdo con las justificaciones suministradas por la Secretaría General, este comportamiento está relacionado principalmente con la contratación de bienes, servicios y obras requeridos para el desarrollo de las actividades misionales de la Empresa. En este sentido, se destaca la importancia de mantener medidas de austeridad y eficiencia en el uso de los recursos públicos, procurando que estas no afecten la calidad de los servicios y suministros contratados ni la ejecución de proyectos orientados al mejoramiento de la prestación de los servicios de acueducto y alcantarillado en la ciudad de Ibagué.

RECOMENDACIONES

En cumplimiento de las funciones de evaluación, seguimiento y control asignadas a la Oficina de Control Interno mediante la Ley 87 de 1993 y la Ley 1474 de 2011, y con fundamento en el análisis comparativo del comportamiento de los gastos correspondientes al tercer trimestre de las vigencias 2025 y 2026, se formulan las siguientes recomendaciones, orientadas a fortalecer las medidas de austeridad, optimizar el uso de los recursos y promover una gestión administrativa eficiente:

1. Fortalecer el seguimiento y control de los gastos que presentaron incrementos durante el periodo evaluado, especialmente en los conceptos de arrendamiento, capacitaciones, energía eléctrica y telefonía móvil, mediante revisiones periódicas que permitan verificar su necesidad, justificación, pertinencia y adecuada utilización de los recursos.

Centros de Atención Personalizada C.A.P.
Carrera 5 No. 40-12. Edificio Caracolí
Sede Institucional
Carrera 3 No. 1 - 04 Barrio La Pola
Canales de Atención:
116 / (608) 270 8103 / 3167037777 Ibagué – Tolima
ventanilla.unica@ibal.gov.co
Nit. 800.089.809.6

2. Evaluar la pertinencia y los resultados de las comisiones de servicio, verificando que los desplazamientos realizados respondan a necesidades institucionales y contribuyan al cumplimiento de los objetivos y actividades misionales de la Empresa.

3. Mantener y fortalecer los controles sobre los gastos recurrentes, con el propósito de identificar oportunamente variaciones injustificadas, prevenir erogaciones innecesarias y evitar que determinados incrementos se conviertan en gastos permanentes que puedan afectar la disponibilidad de recursos.

4. Continuar fortaleciendo las estrategias de reducción del consumo de papel, promoviendo la política de cero papel, la utilización de herramientas digitales, los sistemas de gestión documental y los medios electrónicos de comunicación, así como la reutilización del papel mediante impresión por ambas caras, cuando sea procedente.

5. Se recomienda fortalecer la utilización de herramientas y medios tecnológicos, tales como el correo electrónico y los sistemas de gestión documental, con el fin de optimizar los procesos administrativos, reducir el consumo de papel y promover el uso eficiente de los recursos institucionales.

6. Reforzar las campañas de sensibilización ambiental dirigidas a los funcionarios y colaboradores, orientadas al ahorro y uso eficiente del agua y la energía, promoviendo prácticas como apagar los equipos eléctricos y de cómputo cuando no estén en uso y hacer un uso racional de los recursos disponibles.

7. Dar continuidad a las acciones de gestión integral de residuos sólidos, mediante campañas de separación en la fuente, aprovechamiento y reciclaje, acompañadas de seguimiento periódico a los indicadores ambientales, con el fin de mantener y mejorar los resultados obtenidos durante el periodo evaluado.

8. Velar por el cumplimiento del programa de orden y aseo y de los lineamientos del Sistema de Gestión Ambiental, en concordancia con los procedimientos institucionales y los requisitos aplicables de la norma ISO 14001:2015.

9. Priorizar y racionalizar los gastos institucionales, procurando que las decisiones de carácter administrativo y financiero respondan a necesidades debidamente justificadas, sin afectar la continuidad de las operaciones, el cumplimiento de las funciones misionales ni la calidad en la prestación de los servicios de acueducto y alcantarillado.

Centros de Atención Personalizada C.A.P.
Carrera 5 No. 40-12. Edificio Caracolí
Sede Institucional
Carrera 3 No. 1 - 04 Barrio La Pola
Canales de Atención:
116 / (608) 270 8103 / 3167037777 Ibagué – Tolima
ventanilla.unica@ibal.gov.co
Nit. 800.089.809.6

10. Mantener las medidas de austeridad y eficiencia en el gasto público, procurando que los recursos disponibles se destinen prioritariamente al cumplimiento de los objetivos institucionales y a la ejecución de los proyectos de inversión previstos, en beneficio de la prestación de los servicios y de la comunidad ibaguereña.

OSCAR EDUARDO CASTRO MORERA
Jefe Oficina Control Interno de Gestión